

Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemi

Perustietoa ja toimintamallin sisältö

Tiivistetty versio

30.9.2026

Tekojen tori, kehittämisteko

Mikä on Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemi?

- Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemi on maakunnallinen kumppanuusverkosto, jonka tehtävänä on edistää työllisyyttä ja elinvoimaa Pohjois-Karjalassa.

Ekosysteemin rakenne:

- Perustuu vapaaehtoiseen yhteistyöhön.
- Rakentuu ekosysteemisopimuksen pohjalle.
- Mukana on sopimuksen allekirjoittaneet toimijat (arvoverkosto) ja keskeisiä sidosryhmiä.

Miksi?

- Yhdessä toimiminen on tehokkaampaa.
- Resursseja hyödynnetään viisaammin.
- Parannetaan vaikuttavuutta.



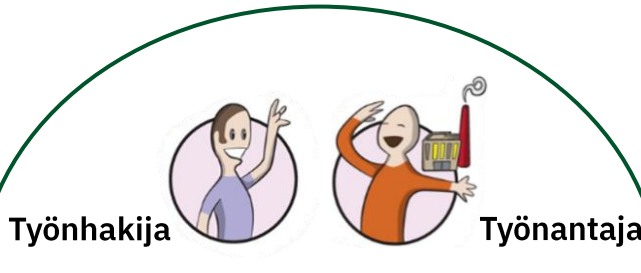
Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemi alueellisesti

13 kuntaa

- Heinävesi
- Ilomantsi
- Joensuu
- Juuka
- Kitee
- Kontiolahti
- Lieksa
- Liperi
- Nurmes
- Outokumpu
- Polvijärvi
- Rääkkylä
- Tohmajärvi



Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemin arvoverkosto



Työllisyyttä ja elinvoimaa vahvistavat palvelut ja toiminta



AMMATTIOPISTO



BUSINESS
JOENSUU



Lipertek



Työllisyysalue



Työllisyyden ekosysteemin missio, visio ja arvolupaus

Missio

Ylemmän tason olemassaolon perustarkoitus tai syy ts. mitä yhteisellä ekosysteemillä halutaan pidemmällä aikavälillä saavuttaa.

Pohjois-Karjalan
työllisyyden ja
elinvoiman
vahvistaminen.

Visio

Pohjois-Karjalan
ekosysteemityön yhteinen
tavoite 2025-2029.

Yhteinen
työllisyysalue,
yhteinen ymmärrys.
Rohkea
suunnannäyttäjä.
Vaikuttavia
asiakaslähtöisiä
palveluita ja ratkaisuja
elinvoimaiseen
Pohjois-Karjalaan.

Arvolupaus

Miksi teemme tätä työtä yhdessä Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemissä, emmekä erikseen yksittäisinä toimijoina. Mitä arvoa yhteinen ekosysteemityö tuottaa ekosysteemitoimijoille.

Teemme yhdessä
paremmin,
resurssiviisaasti,
vastuullisesti ja
vaikuttavasti
sekä löydämme uusia
ratkaisuja
asiakkaidemme
parhaaksi.

Työllisyyden ekosysteemin toimintamallin sisältö



1. Mitä ja miksi SIVU 3

2. Ekosysteemi alueellisesti ja ekosysteemin sidosryhmät SIVU 5

3. Missio, visio ja arvolupaus SIVU 9

4. Ekosysteemipalvelut SIVU 11

5. Sisäinen toimintamalli ja toimijakartta, roolit ja vastuut SIVU 13

6. Ekosysteemin kehittämisohjelman päätaso SIVU 19

7. Ekosysteemin muut työkalut SIVU 21

8. Vaikuttavuuden seuranta ja mittarit SIVU 23

Toimijakartta ja aloitusorganisoituminen

Ekosysteemit toimijat
Ekosysteemin orkestrointi

Työllisyyden ekosysteemin asiakkaat

Työnhakijat & työnantajat

Työllisyyden ekosysteemin sidosryhmät

Yhdistykset ja järjestöt (kuten esim. SPR Kontti)

→ Sidosryhmät, jotka ovat muita, kuin ekosysteemisopimuksen allekirjoittajia

Palvelutuottajat (kuten esim. henkilöstöpalveluyritykset, Edutec Oy, Live-säätiö)

Työllisyyden ekosysteemin arvoverkosto

→ Sidosryhmäverkosto, joka on allekirjoittanut ekosysteemisopimuksen

Työllisyyden ekosysteemin kunnat | 13

Työllisyyden ekosysteemin oppilaitokset | Luovi, Riveria, Karelia amk, UEF

Pohjois-Karjalan kauppakamari

Hyvinvointialue | Siun Sote

Kela

Työllisyyden ekosysteemin kehittämissyhtiöt | 5

Pohjois-Karjalan Yrittäjät

Outokummun teollisuuskylä

Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry

Elinvoimakeskus

Maakuntaliitto

Työllisyyden ekosysteemin kehittäminen

Työllisyyden ekosysteemi-työryhmät 6 kpl

Työllisyyden ekosysteemi-työryhmien vetäjät ja koordinaattorit

Ekosysteemiasiantuntijat | Työllisyysalueen henkilöstöä

Asiantuntijat, Yrittäjäyys

Asiantuntijat, Palveluhankinnat

Asiantuntija, Kunnat

Asiantuntija Kehittämistoiminta/ Hankkeet, tiedon tuotanto, ja ennakointi

Ekosysteemi asiantuntija, Yhdyspinnat

Työllisyyden ekosysteemin operatiivinen johtaminen

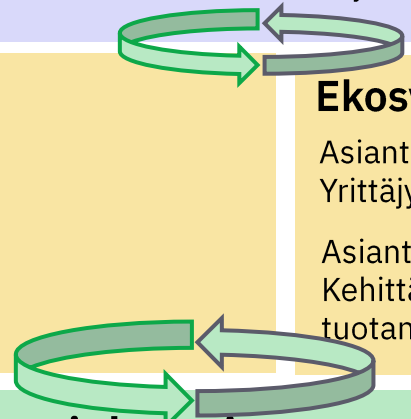
Työllisyysalueen työnantajapalvelut ja ekosysteemihallinnon palvelupäällikkö

Työllisyyden ekosysteemin koordinointi- ja kehittämisryhmä
Sisältää ekosysteemityöryhmien vetäjät, asiantuntijat ja palvelupäällikkö

Työllisyyden ekosysteemin strateginen johtaminen

Työllisyysalueen johtaja

Työllisyyden ekosysteemin johtofoorumi



Kehittämishojelman ylätaso ja ekosysteemityöryhmien fokusalueet 2025-2029



Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemin arvolupaus ekosysteemitoimijoille

Teemme yhdessä paremmin, resurssiviisaasti, vastuullisesti ja vaikuttavasti, sekä löydämme uusia ratkaisuja asiakkaidemme parhaaksi.

Ennakointitieto

Asiakkaiden tarpeet

Lainsäädännön muutokset

TYÖ- JA TOIMINTAKYKY

Pääfokusalueet

1. Työkykykoordinaattoriverkostotyön käynnistäminen ja kehittäminen
2. Yhtenäisen työkyvyn arviointitoiminnan kehittäminen
3. Välityömarkkinatoimintamallin kehittäminen (mahdollinen alatyöryhmä)
4. Työttömyyden ennaltaehkäisy

OSAAVA TYÖVOIMA

Pääfokusalueet

Työryhmän kokoonpanoon on tulossa muutoksia syksyllä 2026. Työryhmä määrittelee itselleen uudet pääfokusalueet syksyn aikana.

KANSAINVÄLINEN TYÖVOIMA

Pääfokusalueet

1. Maakuntatasoisen toimija- ja palvelukartan rakentaminen
2. International House toiminnan kehittäminen maakunnalliseksi
3. Työelämän vastaanottavuus

JATKUVA OPPIMINEN

Pääfokusalueet

1. Jatkuva oppiminen @Pohjois-Karjala –mallin kehittäminen
2. Työelämän ja koulutuksen järjestäjien yhteistyön vahvistaminen
3. Ohjauksen vahvistaminen

LUOTSIN EKOSYSTEEMISET PALVELUT

Pääfokusalueet

1. Palveluiden toteuttamisen toimintamallin kehittäminen
2. Palveluiden tuottamisen toimintamallin pilotointi ja arviointi

TYÖLLISYYDEN EKOSYSTEEMIN YLEINEN KEHITTÄMINEN

Pääfokusalueet

1. Toimintamallin pilotointi ja jatkokehittäminen
2. Ekosysteemityöryhmien muodostaminen ja yhteiskehittämisen dynamiikan vahvistaminen
3. Yhteisen johtajuuden ja ekosysteemiosaamisen vahvistaminen
4. Vaikuttavuusmittareiden ja tiedolla johtamisen kehittäminen
5. Tiedottamisen ja viestinnän kehittäminen

Ekosysteemityöstämme lisää

- Luotsi Pohjois-Karjalan nettisivuilta:

[Työllisyyden ekosysteemi Pohjois-Karjalassa - Luotsi Pohjois-Karjala](#)

- Tällä viikolla julkaistu Valtiolla.fi julkaisu meidän ekosysteemityöhömme liittyen:

[Poteroista pois – Pohjois-Karjalassa työllisyyttä tehdään yhdessä - Valtiolla.fi](#)

- Marjatta Rummukainen, palvelupäällikkö, Luotsi Pohjois-Karjala,

marjatta.rummukainen@joensuu.fi, 0504780795

- Kristiina Oinonen, ekosysteemiasiantuntija, Luotsi Pohjois-Karjala

kristiina.oinonen@joensuu.fi, 050 597 8520

